

INDICADORES DE PERFORMANCE JBS

NOSSOS NEGÓCIOS E GOVERNANÇA

	INDICADOR	UNIDADE	2020	2021	2022	2023	2024	% DE VARIÇÃO 2023-2024	REF GRI	REF SASB	REF TCFD	REF ODS	REF WEF	REF IIRC	
JBS	Operações	JBS Global	nº operações	520	564	621	614	647	5,4%	2-1	*	*	*	*	Sim
		JBS Brasil ¹	nº operações	93	90	88	92	92	-	2-1	*	*	*	*	Sim
		Seara ²	nº operações	145	145	148	149	149	-	2-1	*	*	*	*	*
		JBS Beef North America ³	nº operações	26	24	31	29	28	-3,4%	2-1	*	*	*	*	Sim
		JBS USA Pork ⁴	nº operações	22	31	51	52	61	17,3%	2-1	*	*	*	*	Sim
		JBS Austrália ⁵	nº operações	35	63	96	93	112	20,4%	2-1	*	*	*	*	Sim
		Pilgrim's ⁶	nº operações	195	207	203	195	201	3,1%	2-1	*	*	*	*	Sim
		Outros ⁷	nº operações	4	4	4	4	4	-	2-1	*	*	*	*	Sim
GOVERNANÇA	Conselho de Administração da JBS	Total de membros	nº	9	9	9	11	11	-	405-1	*	*	*	*	Sim
		Mulheres	nº	1	2	2	2	2	-	405-1	*	*	*	*	Sim
		Homens	nº	8	7	7	9	9	-	405-1	*	*	*	*	Sim
		Membros independentes	nº	5	7	7	7	7	-	405-1	*	*	*	*	Sim
	Conselho de Administração da Pilgrim's	Total de membros	nº	9	9	9	9	10	11,1%	405-1	*	*	*	*	Sim
		Mulheres	nº	2	2	2	2	2	-	405-1	*	*	*	*	Sim
		Homens	nº	7	7	7	7	8	14,3%	405-1	*	*	*	*	Sim
		Membros independentes	nº	5	5	5	5	2	-60,0%	405-1	*	*	*	*	Sim

	INDICADOR	UNIDADE	2020	2021	2022	2023	2024	% DE VARIÇÃO 2023-2024	REF GRI	REF SASB	REF TCFD	REF ODS	REF WEF	REF IIRC		
ÉTICA E COMPLIANCE	Número de casos	Austrália	nº	-	-	12	17	12	-29,4%	406-1 205-3	*	*	*	*	*	
		Brasil	nº	-	-	3.444	5.501	6.556	19,2%	406-1 205-3	*	*	*	*	*	
		Europa	nº	-	-	42	54	63	16,7%	406-1 205-3	*	*	*	*	*	
		México	nº	-	-	26	91	116	27,5%	406-1 205-3	*	*	*	*	*	
		EUA e Canadá	nº	-	-	2.219	2.262	2.345	3,7%	406-1 205-3	*	*	*	*	*	
	Linha Ética JBS	Práticas trabalhistas	Práticas trabalhistas	%	-	-	14,8%	14,5%	26,6%	83,6%	205-3	*	*	*	*	*
			Discriminação ou assédio moral	%	-	-	30,6%	51,8%	23,3%	-55,0%	406-1	*	*	*	*	*
			Fraude/furto/corrupção	%	-	-	4,1%	8,9%	3,5%	-61,0%	205-3	*	*	*	*	*
			Conflito de Interesse	%	-	-	9,6%	3,1%	3,3%	7,0%	205-3	*	*	*	*	*
		Categorias de casos	Irregularidades	%	-	-	25,9%	10,2%	34,6%	239,3%	205-3	*	*	*	*	*
			Práticas anti-competitivas	%	-	-	0,3%	0,0%	0,1%	-	205-3	*	*	*	*	*
			Outras	%	-	-	14,7%	11,5%	8,6%	-25,4%	205-3	*	*	*	*	*

	INDICADOR		UNIDADE	2020	2021	2022	2023	2024	% DE VARIACÃO 2023-2024	REF GRI	REF SASB	REF TCFD	REF ODS	REF WEF	REF IIRC		
ÉTICA E COMPLIANCE	Linha Ética JBS	Casos encerrados ⁸	Brasil	%	-	-	100,0%	100,0%	100,0%	0,0%	*	*	*	*	*	*	
			América do Norte, Europa e Austrália	%	-	-	92,0%	100,0%	99,3%	-0,7%	*	*	*	*	*	*	*
	Treinamentos de colaboradores⁹	Código de Conduta	Brasil	nº colaboradores	115.702	118.644	130.789	125.197	136.224	8,8%	205-2	*	*	*	*	*	*
			América do Norte, Europa e Austrália ⁽⁹⁾	nº colaboradores	102.021	104.532	112.613	118.375	136.784	15,6	205-2	*	*	*	*	*	*
		Práticas anti-competitivas	Brasil	nº colaboradores	-	-	-	-	24.278	-	205-2	*	*	*	Sim	Sim	Sim
			América do Norte, Europa e Austrália ¹⁰	nº colaboradores	-	2.868	7.311	6.925	15.164	-37,5%	205-2	*	*	*	Sim	Sim	Sim

(1) Inclui 33 unidades de processamento de carne, 8 unidades de alimento preparado, 15 unidades de couros, 14 unidades de subprodutos, 8 confinamentos, e 14 centros de distribuição em 2024.

(2) Inclui 30 unidades de processamento de frango, 8 unidades de processamento suíno, 25 unidades de alimento preparado, 18 centros de distribuição, 43 fábricas de ração e 25 incubatórios em 2024.

(3) Inclui 10 unidades de processamento de carne, 8 unidades de alimento preparado, 6 centros de distribuição, 3 unidades de alimentos de base vegetal, e 1 unidade de couros em 2024.

(4) Inclui 5 unidades de processamento de porco, 3 unidades de genética, 9 unidades unidades de alimentos preparados, 2 centros de distribuição e outras 19 operações complementares em 2024.

(5) Inclui 8 unidades de processamento de carne bovina, 3 unidades de processamento de carne de cordeiro, 3 unidades de processamento suíno, 2 unidades de processamento de peixe, 10 unidades de alimento preparado, 6 confinamentos, 8 centros de distribuição, 1 unidade de pele de ovelha e outras 71 operações complementares em 2024.

(6) Inclui 36 unidades de processamento de frango, 2 unidades de processamento de suíno, 1 unidade de processamento de cordeiro, 30 unidades de alimentos preparados, 49 incubatórios, 1 terminal de grãos e 82 centros de distribuição e outras instalações (fábricas de ração, unidades de conversão e processamento de proteínas, unidades de alimentos para pets, fazendas próprias de suínos no Reino Unido) em 2024.

(7) Inclui 4 unidades de processamento em 2024

(8) Inclui os casos da Linha de Ética da JBS encerrados dentro de 12 meses após o recebimento.

(9) Esses valores são aproximados e foram estimados com base no número de colaboradores da JBS empregados durante um período salarial amostral do ano calendário. Todos os colaboradores da JBS recebem treinamento anual presencial, online ou por vídeo sobre o Código de Conduta e Ética.

(10) Em 2021, apenas colaboradores da Pilgrim's foram incluídos.

INDICADORES DE PERFORMANCE JBS

NOSSO MEIO AMBIENTE

	INDICADOR		UNIDADE	2020	2021	2022	2023	2024	% DE VARIÇÃO 2023-2024	REF GRI	REF SASB	REF TCFD	REF ODS	REF WEF	REF IIRC
GESTÃO AMBIENTAL	Certificação ISO 14001	JBS Global*	n° de unidades operacionais	4	6	6	43	42	-2,3%	*	*	*	*	*	Sim
EMISSIONES DE GEE	Emissões globais - por escopo	Escopo 1 ¹	tCO ₂ e	3.760.220	3.873.318	3.762.135	3.586.401	3.684.503	2,7%	305-1 305-5	FB-MP-110a.2	*	*	*	*
		Escopo 2 ⁽²⁾ - Abordagem de localização	tCO ₂ e	1.696.928	1.777.377	1.601.134	1.541.754	1.553.501	0,8%	305-2 305-5	FB-MP-110a.2	*	*	*	*
		Escopo 2 ⁽³⁾ - Abordagem de compra	tCO ₂ e	1.530.864	1.764.448	1.453.967	1.532.724	1.533.679	0,1%	305-2 305-5	FB-MP-110a.2	*	*	*	*
		Escopo 3 ⁽⁴⁾	tCO ₂ e	-	152.770.167	182.343.254	151.531.147	-	-						*
		Total Escopo 1 + 2 - Abordagem de localização	tCO ₂ e	5.457.148	5.650.695	5.363.269	5.128.154	5.238.003	2,1%	305-1 305-2 305-5	FB-MP-110a.2	*	*	*	*
		Total Escopo 1 + 2 - Abordagem de compra	tCO ₂ e	5.291.085	5.637.766	5.216.101	5.119.124	5.218.182	1,9%	305-1 305-2 305-5	FB-MP-110a.2	*	*	*	*

	INDICADOR	UNIDADE	2020	2021	2022	2023	2024	% DE VARIÇÃO 2023-2024	REF GRI	REF SASB	REF TCFD	REF ODS	REF WEF	REF IIRC	
EMISSIONES DE GEE	Intensidade das emissões globais - por escopo	Escopo 1 ⁽¹⁾	tCO ₂ e/t	0,186	0,181	0,174	0,163	0,161	-1,2%	305-4	FB-MP-110a.2	*	*	*	*
		Escopo 2 ⁽²⁾ - Baseado na localização	tCO ₂ e/t	0,084	0,083	0,074	0,070	0,068	-2,9%	305-4	FB-MP-110a.2	*	*	*	*
		Escopo 2 ⁽³⁾ - Baseado na escolha de compra	tCO ₂ e/t	0,076	0,082	0,067	0,070	0,067	-4,4%	305-4	FB-MP-110a.2	*	*	*	*
		Total Escopo 1 + 2 - Baseado na localização	tCO ₂ e/t	0,270	0,264	0,248	0,233	0,229	-1,7%	305-4	FB-MP-110a.2	*	*	*	*
		Total Escopo 1 + 2 - Baseado na escolha de compra	tCO ₂ e/t	0,261	0,263	0,242	0,233	0,228	-2,2%	305-4	FB-MP-110a.2	*	*	*	*
CONSUMO DE ENERGIA E ENERGIA RENOVÁVEL	Consumo global de energia	Escopo 1 ⁽⁵⁾	MWh	14.364.025	15.210.827	14.860.717	15.904.822	17.222.940	8,3%	302-1 302-4	*	*	*	*	*
		Escopo 2 ⁽⁶⁾	MWh	6.845.751	6.726.441	5.891.653	6.063.684	6.058.053	-0,1%	302-1 302-4	*	*	*	*	*
		Total Escopo 1 + 2	MWh	21.209.776	21.937.268	20.752.370	21.968.507	23.280.993	6,0%	302-1 302-4	*	*	*	*	*
	Intensidade de energia global	Escopo 1 ⁽⁵⁾	MWh/t	0,71	0,71	0,69	0,72	0,75	4,2%	302-3	*	*	*	*	*
		Escopo 2 ⁽⁶⁾	MWh/t	0,34	0,31	0,27	0,27	0,26	-3,7%	302-3	*	*	*	*	*
		Total Escopo 1 + 2	MWh/t	1,05	1,02	0,96	0,99	1,02	3,0%	302-3	*	*	*	*	*

	INDICADOR	UNIDADE	2020	2021	2022	2023	2024	% DE VARIÇÃO 2023-2024	REF GRI	REF SASB	REF TCFD	REF ODS	REF WEF	REF IIRC		
CONSUMO DE ENERGIA E ENERGIA RENOVÁVEL	Energia renovável global	Escopo 1 ⁽⁵⁾	MWh	6.121.327	6.436.978	6.423.205	7.371.932	8.170.694	10,8%	302-1	*	*	*	*	*	
			%	42,6%	42,3%	43,2%	46,4%	47,4%	2,2%	302-1	*	*	*	*	*	*
		Escopo 2 ⁽⁶⁾	MWh	242.688	334.167	498.063	486.034	694.497	42,9%	302-1	*	*	*	*	*	*
			%	3,5%	5,0%	8,5%	8,0%	11,5%	43,3%	302-1	*	*	*	*	*	*
		Total Escopo 1 + 2	MWh	6.364.015	6.771.145	6.921.268	7.857.966	8.865.191	12,8%	302-1	*	*	*	*	*	*
			%	30,0%	30,9%	33,4%	35,8%	38,1%	6,4%	302-1	*	*	*	*	*	*
ÁGUA E EFLUENTES	Captação Global de Água	Água superficial	m³	44.748.043	45.997.592	72.053.277	106.366.267	137.922.320	29,7%	303-3	*	*	*	*	*	
		Água subterrânea	m³	56.957.299	60.148.519	63.577.839	70.121.232	70.358.994	0,3%	303-3	*	*	*	*	*	
		Município	m³	69.323.367	74.643.945	76.188.320	75.454.473	74.521.237	-1,2%	303-3	*	*	*	*	*	
		Outras	m³	113.939	-	-	-	-	-	303-3	*	*	*	*	*	
		Total	m³	171.142.648	180.790.056	211.819.436	251.941.972	282.802.552	12,2%	303-3	*	*	*	*	*	
	Descarte Global de Água	Corpo hídrico	m³	80.361.473	83.400.523	139.238.188	148.073.190	151.627.912	2,4%	303-4	*	*	*	*	*	
		Município	m³	50.134.143	50.447.505	49.680.658	50.280.615	56.098.089	11,6%	303-4	*	*	*	*	*	
		Fertigação	m³	13.983.917	12.886.170	7.208.364	7.708.050	19.704.769	155,6%	303-4	*	*	*	*	*	
		Outras	m³	262.056	6.557	109.911	124.309	1.536.630	1136,1%	303-4	*	*	*	*	*	
		Total	m³	144.741.589	146.740.755	196.237.121	206.186.164	228.967.397	11,0%	303-4	*	*	*	*	*	
	Intensidade Global de Água	Água superficial	m³/t	2,21	2,15	3,34	4,83	6,02	24,6%	303-5	*	*	*	*	*	
		Água subterrânea	m³/t	2,81	2,81	2,95	3,19	3,07	-3,7%	303-5	*	*	*	*	*	
		Município	m³/t	3,43	3,49	3,53	3,43	3,25	-5,2%	303-5	*	*	*	*	*	
		Outras	m³/t	0,01	-	-	-	-	-	303-5	*	*	*	*	*	

	INDICADOR	UNIDADE	2020	2021	2022	2023	2024	% DE VARIACÃO 2023-2024	REF GRI	REF SASB	REF TCFD	REF ODS	REF WEF	REF IIRC	
ÁGUA E EFLUENTES	Consumo Global de Água Reciclada	m³	6.527.242	5.563.482	10.352.201	8.425.674	7.315.278	-13,2%	303-5	*	*	*	*	*	
RESÍDUOS, ECONOMIA CIRCULAR E LOGÍSTICA REVERSA	Resíduos Gerados - Global	Resíduos perigosos	t	21.306	14.839	34.247	111.681	95.802	-14,2%	306-3	*	*	*	*	*
			%	1,1%	0,7%	1,3%	3,0%	2,6%	-14,1%	306-3	*	*	*	*	*
		Resíduos não perigosos	t	1.924.909	2.004.798	2.561.056	3.633.591	3.643.168	0,3%	306-3	*	*	*	*	*
			%	98,9%	99,3%	98,7%	97,0%	97,4%	0,4%	306-3	*	*	*	*	*
		Total de resíduos	t	1.946.217	2.019.636	2.595.303	3.745.252	3.738.970	-0,2%	306-3	*	*	*	*	*
		Uso global de embalagens	Total de uso de embalagens	t	-	-	-	700.892	1.420.928	102,7%	301-1 301-2 301-3	*	*	12	*
	Embalagens Recicláveis		t	-	-	-	280.231	590.738	110,8%	301-2	*	*	12	*	Sim
			%	-	-	-	40,0%	41,6%	4,0%	301-2	*	*	12	*	Sim
	Embalagens Não Recicláveis		t	-	-	-	420.661	830.191	97,4%	301-2	*	*	12	*	Sim
			%	-	-	-	60,0%	58,4%	-2,7%	301-2	*	*	12	*	Sim
	Embalagens Recicladas ⁽⁷⁾		t	-	-	-	17.316	99.649	475,5%	301-2	*	*	12	*	Sim
			%	-	-	-	2,5%	7,0%	183,9%	301-2	*	*	12	*	Sim
	Embalagens Não Recicladas ⁽⁷⁾		t	-	-	-	683.575	1.321.279	93,3%	301-2	*	*	12	*	Sim
			%	-	-	-	97,5%	93,0%	-4,7%	301-2	*	*	12	*	Sim
	Embalagens de Material Renovável		t	-	-	-	202.180	675.282	234,0%	301-1	*	*	12	*	Sim
		%	-	-	-	28,8%	47,5%	64,8%	301-2	*	*	12	*	Sim	

	INDICADOR	UNIDADE	2020	2021	2022	2023	2024	% DE VARIÇÃO 2023-2024	REF GRI	REF SASB	REF TCFD	REF ODS	REF WEF	REF IIRC		
RESÍDUOS, ECONOMIA CIRCULAR E LOGÍSTICA REVERSA	Embalagens de Material Não Renovável	t	-	-	-	498.712	745.647	49,5%	301-1	*	*	12	*	Sim		
		%	-	-	-	71,2%	52,5%	-26,3%	301-2	*	*	12	*	Sim		
	Uso global de embalagens	Embalagens recuperadas através de programas de logística reversa	t	-	-	-	81.909	200.247	144,5%	301-3	*	*	12	*	Sim	
			%	-	-	-	11,7%	14,1%	20,6%	301-2	*	*	12	*	Sim	
	Embalagens não recuperadas através de programas de logística reversa		t	-	-	-	618.982	1.220.681	97,2%	301-3	*	*	12	*	Sim	
			%	-	-	-	88,3%	85,9%	-2,7%	301-2	*	*	12	*	Sim	
	Produção de produtos reciclados - JBS Ambiental	Resinas plásticas recicladas	t	2.745	2.950	3.031	3.628	4.100	13,0%	306-4	*	*	12	*	Sim	
			Produtos de plástico reciclado	t	2.476	3.398	2.663	2.200	2.089	-5,0%	306-4	*	*	12	*	Sim
				t	5.221	6.348	5.694	5.828	6.189	6,2%	306-4	*	*	12	*	Sim
	Uso de embalagens - Brasil ⁸	% de embalagens renováveis	%	74%	86%	71%	76%	67%	-11,9%	301-1 301-2	*	*	12	*	Sim	

	INDICADOR	UNIDADE	2020	2021	2022	2023	2024	% DE VARIÇÃO 2023-2024	REF GRI	REF SASB	REF TCFD	REF ODS	REF WEF	REF IIRC		
RESÍDUOS, ECONOMIA CIRCULAR E LOGÍSTICA REVERSA	Logística reversa para embalagens - Brasil ⁹	% de embalagens recuperadas através de programas de LR	%	22%	31%	23%	30%	30%	-	301-3	*	*	12	*	Sim	
			Fazendas regularizadas	#	n/a	1.698	2.484	4.267	6.887	61,4%	*	*	*	*	*	*
			Conformidade de auditoria independente - Amazônia (Auditoria do Compromisso Público da Pecuária)	%	100%	100%	100%	100%	100%	-	409-1 414-2 308-2	FB-MP-160a	*	*	*	Sim
			Compras auditadas ⁽¹⁰⁾ - Amazônia	#	7.296	6.276	7.124	6.750	6.773	0,3%	409-1 414-2 308-2	FB-MP-160a	*	*	*	Sim
FORNECIMENTO RESPONSÁVEL	Monitoramento de compras de gado - Brasil	Escritórios Verdes JBS	#	0	13	18	20	20	-	409-1 414-2 308-2	FB-MP-160a	*	*	*	Sim	

(1) Inclui emissões de combustão estacionária, combustão móvel, agricultura, resíduos e efluentes, emissões fugitivas e processuais nas instalações próprias da JBS.

(2) Inclui emissões de eletricidade comprada, vapor, calor e refrigeração. A eletricidade comprada é calculada usando metodologia baseada na localização.

(3) Inclui emissões de eletricidade comprada, vapor, calor e refrigeração. A eletricidade comprada é calculada usando metodologia baseada no mercado.

(4) Inclui todas as demais emissões indiretas da nossa cadeia de valor, tanto upstream quanto downstream das operações da JBS.

(5) Inclui eletricidade gerada no local, uso de combustível para geração de vapor e calor (combustão estacionária) e consumo de combustível pelas frotas de veículos próprios da empresa (combustão móvel).

(6) Inclui eletricidade, vapor, calor e refrigeração comprados.

(7) JBS Brasil não possui categorização dos materiais utilizados para embalagens de produtos de acordo com sua origem reciclável.

(8) Embalagens renováveis incluem papel, papelão, celulose e madeira. Plástico, metal, isopor e vidro são considerados não renováveis.

(9) JBS Brasil comprometeu-se a recuperar pelo menos 22% das embalagens conforme acordo setorial firmado com o Ministério do Meio Ambiente em 2014. Em 2023, aumentou o compromisso para 30%.

(10) A amostra abrangeu 10% das compras totais no período.

NC = não calculado

* Inclui apenas JBS Brasil em 2020, 2021 e 2022.

INDICADORES DE PERFORMANCE JBS

NOSSOS ANIMAIS

	INDICADOR	UNIDADE	2020	2021	2022	2023	2024	% DE VARIACÃO 2023-2024	REF GRI	SASB REF	REF TCFD	REF ODS	REF WEF	REF IIRC		
BEM-ESTAR ANIMAL	Investimentos	R\$ milhões	R\$ 178,98	R\$ 453,75	R\$ 184,91	R\$ 594,60	R\$ 388,64	-34,6%	*	*	*	*	*	*		
	Pessoas treinadas	Colaboradores	Pessoas	28.941	20.876	22.688	55.071	38.224	-30,6%	*	*	*	*	*	*	
		Fornecedores	Pessoas	-	-	-	17.082	18.931	10,8%	*	*	*	*	*	*	
		Motoristas terceirizados	Pessoas	-	-	-	570	521	-8,6%	*	*	*	*	*	*	
	Horas de Treinamento	Colaboradores	Horas	-	-	-	31.510	16.721	-46,9%	*	*	*	*	*	*	
		Fornecedores	Horas	-	-	-	3.576	4.906	37,2%	*	*	*	*	*	*	
		Motoristas terceirizados	Horas	-	-	-	1.439	1.349	-6,3%	*	*	*	*	*	*	
HABITAÇÃO ⁽¹⁾	Suínos	Matrizes alojadas em sistemas de gestão coletiva	JBS Brasil (Seara)	%	-	-	76%	86%	96%	10,9%	*	FB-MP-410a.1	*	*	*	*
			JBS Austrália (Rivalea)	%	n/a	n/a	100%	100%	100%	-	*	FB-MP-410a.1	*	*	*	*
			Pilgrim's Europe	%	-	-	100%	98%	100%	2,0%	*	FB-MP-410a.1	*	*	*	*
			JBS USA ²	%	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	-	*	FB-MP-410a.1	*	*	*	*
			Rigamonti ³	%	n/a	n/a	n/a	100%	100%	-	*	FB-MP-410a.1	*	*	*	*
	Aves	Densidade de estocagem média em granjas avícolas	JBS Brasil (Seara)	kg/m ²	n/a	n/a	32,84	32,16	32,51	1,1%	*	*	*	*	*	*
Pilgrim's U.S. ²			kg/m ²	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	-	*	*	*	*	*	*	

	INDICADOR		UNIDADE	2020	2021	2022	2023	2024	% DE VARIACÃO 2023-2024	REF GRI	SASB REF	REF TCFD	REF ODS	REF WEF	REF IIRC		
HABITAÇÃO ⁽¹⁾	Aves	Densidade de estocagem média em granjas avícolas	Pilgrim's México ²	kg/m ²	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	-	*	*	*	*	*	*	
			Pilgrim's Europe ²	kg/m ²	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	-	*	*	*	*	*	*
ALTERAÇÕES FÍSICAS ⁽²⁾	Suínos	Corte de dentes	JBS Brasil (Seara)	%	0%	0%	0%	0%	0%	-	*	*	*	*	*	*	
			JBS Austrália (Rivalea)	%	n/a	n/a	0%	0%	0%	-	*	*	*	*	*	*	
			Pilgrim's Europe	%	0%	0%	0%	0%	0%	-	*	*	*	*	*	*	
		Castração cirúrgica	JBS Brasil (Seara)	%	0%	0%	0%	0%	0%	-	*	*	*	*	*	*	
			JBS Austrália (Rivalea)	%	n/a	n/a	0%	0%	0%	-	*	*	*	*	*	*	
			Pilgrim's Europe	%	0%	0%	0%	0%	0%	-	*	*	*	*	*	*	
	Aves	Debicagem em granjas próprias	JBS Brasil (Seara)	%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	-	*	*	*	*	*	*
			Pilgrim's U.S.	%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	-	*	*	*	*	*	*
			Pilgrim's México	%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	-	*	*	*	*	*	*
			Pilgrim's Moy Park	%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	-	*	*	*	*	*	*
	Ovos cage-free comprados como matéria prima	JBS Brasil (Seara)	%	n/a	54%	48%	46%	100%	117,4%	*	FB-MP-410a.2	*	*	*	*		

	INDICADOR			UNIDADE	2020	2021	2022	2023	2024	% DE VARIACÃO 2023-2024	REF GRI	SASB REF	REF TCFD	REF ODS	REF WEF	REF IIRC
ALTERAÇÕES FÍSICAS⁽²⁾	Peixe	Corte de nadadeira ou outra alteração física nos estoques comerciais	JBS Austrália (Huon)	%	n/a	0%	0%	0%	0%	-	*	*	*	*	*	*
PROCESSAMENTO E MANUSEIO	Aprovação em auditorias internas de bem-estar animal	JBS Brasil	Bovinos	%	-	-	100%	100%	100%	-	*	*	*	*	*	*
			Aves e Suínos	%	-	-	99%	50%	100%	100,0%	*	*	*	*	*	*
		JBS USA	Bovinos	%	-	-	100%	98%	99%	0,9%	*	*	*	*	*	*
			Suínos	%	-	-	100%	100%	100%	-0,2%	*	*	*	*	*	*
			Suínos vivos	%	-	-	100%	97%	98%	0,6%	*	*	*	*	*	*
		JBS Canada	Bovinos	%	-	-	-	99%	100%	1,0%	*	*	*	*	*	*
		JBS Austrália	Bovinos e Ovinos	%	-	-	89%	100%	100%	-	*	*	*	*	*	*
			Suínos	%	-	-	100%	100%	97,3%	-2,7%	*	*	*	*	*	*
			Peixe	%	-	-	n/a	82%	92,1%	12,3%	*	*	*	*	*	*
		Pilgrim's U.S.	Aves	%	-	-	100%	93%	100%	7,5%	*	*	*	*	*	*
		Pilgrim's Mexico	Aves	%	-	-	100%	100%	99%	-1,3%	*	*	*	*	*	*
		Pilgrim's Europe	Aves	%	-	-	100%	100%	100%	-	*	*	*	*	*	*
			Suínos	%	-	-	n/a	100%	100%	-	*	*	*	*	*	*
			Ovinos	%	-	-	n/a	n/a	100%	-	*	*	*	*	*	*
		Rigamonti	Suínos	%	-	-	-	100%	100%	-	*	*	*	*	*	*

INDICADOR			UNIDADE	2020	2021	2022	2023	2024	% DE VARIACÃO 2023-2024	REF GRI	SASB REF	REF TCFD	REF ODS	REF WEF	REF IIRC			
PROCESSAMENTO E MANUSEIO	Aprovação em auditorias externas de bem-estar animal	JBS Brasil	Bovinos	%	-	-	100%	100%	100%	-	*	FB-MP-410a.3	*	*	*	*		
			Aves e Suínos	%	-	-	88%	100%	97%	-2,7%	*	FB-MP-410a.3	*	*	*	*	*	
		JBS USA	Bovinos	%	-	-	100%	100%	100%	100%	-	*	FB-MP-410a.3	*	*	*	*	*
			Suínos	%	-	-	100%	100%	100%	100%	-	*	FB-MP-410a.3	*	*	*	*	*
			Suínos vivos	%	-	-	100%	100%	100%	100%	-	*	FB-MP-410a.3	*	*	*	*	*
		JBS Australia	Bovinos e Ovinos	%	-	-	100%	100%	100%	95%	-5,3%	*	FB-MP-410a.3	*	*	*	*	*
			Suínos	%	-	-	100%	100%	100%	100%	-	*	FB-MP-410a.3	*	*	*	*	*
			Peixes	%	-	-	n/a	100%	100%	100%	-	*	FB-MP-410a.3	*	*	*	*	*
		Pilgrim's U.S.	Aves	%	-	-	100%	100%	100%	100%	-0,3%	*	FB-MP-410a.3	*	*	*	*	*
		Pilgrim's México	Aves	%	-	-	100%	100%	100%	100%	-	*	FB-MP-410a.3	*	*	*	*	*
		Pilgrim's Europe	Aves	%	-	-	100%	100%	100%	100%	-0,3%	*	FB-MP-410a.3	*	*	*	*	*
			Suínos	%	-	-	n/a	100%	100%	100%	-0,3%	*						
			Ovinos	%	-	-	n/a	n/a	n/a	n/a	-	*	FB-MP-410a.3	*	*	*	*	*
		Rigamonti	Suínos	%	-	-	-	100%	100%	100%	-	*	FB-MP-410a.3	*	*	*	*	*

INDICADOR			UNIDADE	2020	2021	2022	2023	2024	% DE VARIAÇÃO 2023-2024	REF GRI	SASB REF	REF TCFD	REF ODS	REF WEF	REF IIRC		
PROCESSAMENTO E MANUSEIO	Aprovação em auditorias externas de bem-estar animal na primeira tentativa	JBS Brasil	Bovinos	%	-	-	100%	100%	98%	-2,0%	*	FB-MP-410a.3	*	*	*	*	
			Aves e Suínos	%	-	-	88%	100%	97%	-2,7%	*	FB-MP-410a.3	*	*	*	*	*
		JBS USA	Bovinos	%	-	-	100%	96%	100%	4,2%	*	FB-MP-410a.3	*	*	*	*	*
			Suínos	%	-	-	100%	100%	100%	-	*	FB-MP-410a.3	*	*	*	*	*
			Aves e Suínos	%	-	-	100%	100%	100%	-	*	FB-MP-410a.3	*	*	*	*	*
		JBS Austrália	Bovinos e Ovinos	%	-	-	89%	93%	95%	1,9%	*	FB-MP-410a.3	*	*	*	*	*
			Suínos	%	-	-	100%	100%	27%	-72,7%	*	FB-MP-410a.3	*	*	*	*	*
			Peixes	%	-	-	n/a	100%	100%	-	*	FB-MP-410a.3	*	*	*	*	*
		Pilgrim's U.S.	Aves	%	-	-	100%	100%	100%	-0,3%	*	FB-MP-410a.3	*	*	*	*	*
		Pilgrim's México	Aves	%	-	-	100%	100%	100%	-	*	FB-MP-410a.3	*	*	*	*	*
		Pilgrim's Europe	Aves	%	-	-	100%	100%	100%	-0,3%	*	FB-MP-410a.3	*	*	*	*	*
			Suínos	%	-	-	n/a	100%	100%	-0,3%	*	FB-MP-410a.3	*	*	*	*	*
			Ovinos	%	-	-	n/a	n/a	n/a	-	*	FB-MP-410a.3	*	*	*	*	*
		Rigamonti	Suínos	%	-	-	-	100%	100%	-	*	FB-MP-410a.3	*	*	*	*	*

INDICADOR			UNIDADE	2020	2021	2022	2023	2024	% DE VARIACÃO 2023-2024	REF GRI	SASB REF	REF TCFD	REF ODS	REF WEF	REF IIRC		
PROCESSAMENTO E MANUSEIO	Auditorias de transporte de terceiros aprovadas	JBS Brasil	Bovinos	%	-	-	100%	100%	100%	-	*	FB-MP-410a.3	*	*	*	*	
			Aves e Suínos	%	-	-	100%	100%	NC	-	*	FB-MP-410a.3	*	*	*	*	*
		JBS USA	Bovinos	%	-	-	100%	100%	100%	-	*	FB-MP-410a.3	*	*	*	*	*
			Suínos	%	-	-	100%	100%	100%	-	*	FB-MP-410a.3	*	*	*	*	*
			Suínos vivos	%	-	-	n/a	100%	99%	-1,3%	*	FB-MP-410a.3	*	*	*	*	*
		JBS Austrália	Bovinos e Ovinos	%	-	-	n/a	n/a	100%	-	*	FB-MP-410a.3	*	*	*	*	*
			Suínos	%	-	-	n/a	n/a	NC	-	*	FB-MP-410a.3	*	*	*	*	*
			Peixes	%	-	-	n/a	n/a	NC	-	*	FB-MP-410a.3	*	*	*	*	*
		Pilgrim's U.S.	Aves	%	-	-	n/a	n/a	100%	-	*	FB-MP-410a.3	*	*	*	*	*
		Pilgrim's México	Aves	%	-	-	100%	100%	100%	-	*	FB-MP-410a.3	*	*	*	*	*
		Pilgrim's Europe	Aves	%	-	-	100%	100%	100%	-	*	FB-MP-410a.3	*	*	*	*	*
			Suínos	%	-	-	n/a	100%	100%	-	*	FB-MP-410a.3	*	*	*	*	*
			Ovinos	%	-	-	n/a	n/a	n/a	-							
		Rigamonti	Suínos	%	-	-	-	n/a	n/a	-	*	FB-MP-410a.3	*	*	*	*	*

	INDICADOR		UNIDADE	2020	2021	2022	2023	2024	% DE VARIAÇÃO 2023-2024	REF GRI	SASB REF	REF TCFD	REF ODS	REF WEF	REF IIRC		
PROCESSAMENTO E MANUSEIO	Aprovação em auditorias externas de transporte na primeira tentativa	JBS Brasil	Bovinos	%	-	-	100%	98%	100%	2,0%	*	FB-MP-410a.3	*	*	*	*	
			Aves e Suínos	%	-	-	100%	100%	NC	-	*	FB-MP-410a.3	*	*	*	*	
		JBS USA	Bovinos	%	-	-	100%	100%	100%	-	-	*	FB-MP-410a.3	*	*	*	*
			Suínos	%	-	-	100%	n/a	100%	-	-	*	FB-MP-410a.3	*	*	*	*
			Suínos vivos	%	-	-	n/a	100%	99%	-1,3%	-	*	FB-MP-410a.3	*	*	*	*
		JBS Austrália	Bovinos e Ovinos	%	-	-	n/a	n/a	100%	-	-	*	FB-MP-410a.3	*	*	*	*
			Suínos	%	-	-	n/a	n/a	NC	-	-	*	FB-MP-410a.3	*	*	*	*
			Peixes	%	-	-	n/a	n/a	NC	-	-	*	FB-MP-410a.3	*	*	*	*
		Pilgrim's USA	Aves	%	-	-	n/a	n/a	100%	-	-	*	FB-MP-410a.3	*	*	*	*
		Pilgrim's Mexico	Aves	%	-	-	100%	100%	100%	-	-	*	FB-MP-410a.3	*	*	*	*

	INDICADOR		UNIDADE	2020	2021	2022	2023	2024	% DE VARIACÃO 2023-2024	REF GRI	SASB REF	REF TCFD	REF ODS	REF WEF	REF IIRC	
PROCESSAMENTO E MANUSEIO	Aprovação em auditorias externas de transporte na primeira tentativa	Pilgrim's Europe	Aves	%	-	-	100%	100%	100%	-	*	FB-MP-410a.3	*	*	*	*
			Suínos	%	-	-	n/a	100%	100%	-	*	FB-MP-410a.3	*	*	*	*
			Ovinos	%	-	-	n/a	n/a	n/a	-	*	FB-MP-410a.3	*	*	*	*
		Rigamonti	Suínos	%	-	-	-	n/a	n/a	-	*	FB-MP-410a.3	*	*	*	*

(1) Inclui apenas operações de animais vivos de propriedade da empresa, salvo indicação em contrário.

(2) Não divulgamos dados concorrenciais

(3) Inclui animais da cadeia produtiva da Rigamonti.

NC = não calculado

INDICADORES DE PERFORMANCE JBS

NOSSA GENTE

INDICADOR		UNIDADE	2020	2021	2022	2023	2024	% DE VARIAÇÃO 2023-2024	REF GRI	REF SASB	REF TCFD	REF ODS	REF WEF	REF IIRC	
NOSSA GENTE	Número de colaboradores	JBS Brasil	#	141.887	143.213	143.879	152.502	157.349	3,2%	2-7	*	*	*	*	Sim
		JBS USA	#	34.306	36.197	36.792	39.260	40.560	3,3%	2-7	*	*	*	*	Sim
		JBS Austrália	#	10.236	10.508	12.958	13.554	13.180	-2,8%	2-7	*	*	*	*	Sim
		JBS Canada	#	2.653	3.419	3.244	3.637	4.353	19,7%	2-7	*	*	*	*	Sim
		Pilgrim's U.S.	#	29.336	28.395	29.902	32.230	34.242	6,2%	2-7	*	*	*	*	Sim
		Pilgrim's México	#	10.483	11.166	12.287	11.578	12.099	4,5%	2-7	*	*	*	*	Sim
		Pilgrim's Europe	#	15.007	14.847	17.430	17.463	15.977	-8,5%	2-7	*	*	*	*	Sim
		Rigamonti	#	-	-	-	382	396	3,7%	2-7	*	*	*	*	Sim
		Outros ¹	#	-	-	-	3.006	-	-	2-7	*	*	*	*	Sim
		Total	#	243.908	247.745	256.492	273.883	278.156	1,6%	2-7	*	*	*	*	Sim
	Liberdade sindical - Colaboradores cobertos por acordos de negociação coletiva	JBS Brasil	%	91%	92%	94%	86%	96%	11,9%	407-1	*	*	*	*	Sim
		JBS USA & Pilgrim's U.S.	%	57%	57%	57%	57%	53%	-7,4%	407-1	*	*	*	*	Sim
		JBS Austrália	%	77%	87%	75%	79%	79%	0,3%	407-1	*	*	*	*	Sim
		JBS Canada	%	90%	90%	97%	89%	81%	-9,5%	407-1	*	*	*	*	Sim

	INDICADOR		UNIDADE	2020	2021	2022	2023	2024	% DE VARIAÇÃO 2023-2024	REF GRI	REF SASB	REF TCFD	REF ODS	REF WEF	REF IIRC
NOSSA GENTE	Liberdade sindical - Colaboradores cobertos por acordos de negociação coletiva	Pilgrim's Europe	%	46%	54%	61%	72%	93%	29,2%	407-1	*	*	*	*	Sim
		Pilgrim's México	%	86%	68%	70%	34%	68%	101,0%	407-1	*	*	*	*	Sim
		Rigamonti	%	-	-	-	100%	99%	-0,8%	407-1	*	*	*	*	Sim
	Rotatividade	JBS Brasil	%	24,3%	25,0%	27,9%	38,0%	38,9%	2,4%	401-1	*	*	*	*	Sim
SAÚDE E SEGURANÇA DOS COLABORADORES	Índice de Segurança JBS	JBS Brasil	%	0,25	0,18	0,14	0,10	0,10	2,0%	403-9	*	*	*	*	Sim
		JBS USA & Pilgrim's U.S.	%	0,14	0,11	0,14	0,13	0,06	-56,0%	403-9	*	*	*	*	Sim
		JBS Austrália	%	0,53	0,48	0,56	0,43	0,15	-66,3%	403-9	*	*	*	*	Sim
		JBS Canada	%	0,04	0,11	0,04	0,07	0,04	-47,8%	403-9	*	*	*	*	Sim
		Pilgrim's México	%	0,02	0,02	0,02	0,00	0,01	-	403-9	*	*	*	*	Sim
		Pilgrim's Europe	%	0,16	0,07	0,03	0,04	0,05	15,5%	403-9	*	*	*	*	Sim
		Rigamonti	%	-	-	-	1,60	0,63	-60,8%	403-9	*	*	*	*	Sim
		Total		0,20	0,16	0,14	0,11	0,08	-24,9%	403-9	*	*	*	*	Sim
	Horas Trabalhadas	JBS Brasil	#	239.741.327	253.431.036	262.517.767	278.199.801	294.516.339	5,9%	403-9	*	*	*	*	Sim
		JBS USA & Pilgrim's U.S.	#	139.378.346	139.431.101	142.800.620	144.339.567	156.991.020	8,8%	403-9	*	*	*	*	Sim
		JBS Austrália	#	17.512.099	16.552.736	20.538.199	22.636.657	27.435.176	21,2%	403-9	*	*	*	*	Sim
		JBS Canada	#	5.376.010	5.611.592	5.590.666	6.039.631	5.478.192	-9,3%	403-9	*	*	*	*	Sim

	INDICADOR	UNIDADE	2020	2021	2022	2023	2024	% DE VARIÇÃO 2023-2024	REF GRI	REF SASB	REF TCFD	REF ODS	REF WEF	REF IIRC	
SAÚDE E SEGURANÇA DOS COLABORADORES	Horas Trabalhadas	Pilgrim's México	#	26.733.949	26.554.735	29.320.766	30.396.983	30.182.396	-0,7%	403-9	*	*	*	*	Sim
		Pilgrim's Europe	#	31.547.831	30.355.198	38.955.562	36.660.759	34.642.934	-5,5%	403-9	*	*	*	*	Sim
		Rigamonti	#	-	-	-	626.494	639.217	2,0%	403-9	*	*	*	*	Sim
		Total	#	460.289.562	471.936.398	499.723.580	518.899.891	549.885.275	6,0%	403-9	*	*	*	*	Sim
	Taxa DART	JBS US & Pilgrim's U.S.	#	2,49	2,63	2,32	2,95	1,82	-38,3%	403-9	*	*	*	*	Sim
		Pilgrim's México	#	0,04	0,04	0,04	0,04	0,48	1097,9%	403-9	*	*	*	*	Sim
		Pilgrim's Europe	#	1,28	1,30	0,94	0,35	0,48	36,9%	403-9	*	*	*	*	Sim
	TRIR	JBS USA & Pilgrim's U.S.	#	3,91	4,19	3,77	3,33	3,56	6,8%	403-9	SASB FB-MP-320a,1	*	*	*	Sim
	LTIFR	JBS Austrália	#	11,30	11,16	12,98	16,17	8,85	-45,3%	403-9	*	*	*	*	Sim
	Acidentes fatais	JBS Brasil	#	3	6	3	1	2	100,0%	403-9	SASB FB-MP-320a,1	*	*	*	Sim
		JBS USA & Pilgrim's U.S.	#	1	1	2	0	1	-	403-9	SASB FB-MP-320a,1	*	*	*	Sim
		JBS Austrália	#	0	0	0	0	0	-	403-9	SASB FB-MP-320a,1	*	*	*	Sim
		JBS Canada	#	0	0	0	0	0	-	403-9	SASB FB-MP-320a,1	*	*	*	Sim

	INDICADOR	UNIDADE	2020	2021	2022	2023	2024	% DE VARIAÇÃO 2023-2024	REF GRI	REF SASB	REF TCFD	REF ODS	REF WEF	REF IIRC	
SAÚDE E SEGURANÇA DOS COLABORADORES	Acidentes fatais	Pilgrim's México	#	0	0	0	0	-	403-9	SASB FB-MP-320a.1	*	*	*	Sim	
		Pilgrim's Europe	#	0	0	0	0	-	403-9	SASB FB-MP-320a.1	*	*	*	Sim	
		Total	#	4	7	5	1	3	200,0%	403-9	SASB FB-MP-320a.1	*	*	*	Sim
PERFIL DOS COLABORADORES	Empregados por gênero - Mulheres	JBS Brasil	%	41,0%	42,6%	43,0%	43,0%	42,7%	-0,5%	405-1	*	*	*	*	*
		JBS USA	%	34,4%	34,4%	34,7%	34,3%	33,9%	-1,4%	405-1	*	*	*	*	*
		JBS Austrália	%	29,9%	31,3%	29,4%	29,5%	29,6%	0,5%	405-1	*	*	*	*	*
		JBS Canada	%	35,2%	36,4%	34,4%	34,9%	33,7%	-3,4%	405-1	*	*	*	*	*
		Pilgrim's U.S.	%	42,3%	41,3%	40,9%	40,7%	39,8%	-2,2%	405-1	*	*	*	*	*
		Pilgrim's México	%	33,6%	35,3%	36,9%	37,2%	37,8%	1,5%	405-1	*	*	*	*	*
		Pilgrim's Europe	%	36,7%	37,2%	37,7%	39,1%	37,5%	-4,0%	405-1	*	*	*	*	*
		Rigamonti	%	-	-	-	31,4%	32,1%	2,1%	405-1	*	*	*	*	*
	Empregados por gênero - Homens	JBS Brasil	%	59,0%	57,4%	57,0%	57,0%	57,3%	0,4%	405-1	*	*	*	*	*
		JBS USA	%	65,6%	65,6%	65,1%	65,4%	65,7%	0,6%	405-1	*	*	*	*	*
		JBS Austrália	%	70,1%	68,5%	70,6%	70,4%	70,3%	-0,2%	405-1	*	*	*	*	*
		JBS Canada	%	64,8%	63,6%	65,6%	64,6%	65,7%	1,8%	405-1	*	*	*	*	*
		Pilgrim's U.S.	%	57,7%	58,7%	58,8%	59,1%	60,1%	1,6%	405-1	*	*	*	*	*

INDICADOR	UNIDADE	2020	2021	2022	2023	2024	% DE VARIÇÃO 2023-2024	REF GRI	REF SASB	REF TCFD	REF ODS	REF WEF	REF IIRC	
Empregados por gênero - Homens	Pilgrim's México	%	66,4%	64,7%	63,1%	62,8%	62,2%	-0,9%	405-1	*	*	*	*	*
	Pilgrim's Europe	%	63,3%	62,8%	62,3%	60,9%	62,4%	2,5%	405-1	*	*	*	*	*
	Rigamonti	%	-	-	-	68,6%	67,9%	-1,0%	405-1	*	*	*	*	*
Empregados por gênero - Desconhecido/ Não informado	JBS Brasil	%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	-	405-1	*	*	*	*	*
	JBS USA	%	0,0%	0,0%	0,2%	0,3%	0,4%	42,0%	405-1	*	*	*	*	*
	JBS Austrália	%	0,0%	0,2%	0,1%	0,1%	0,1%	-40,5%	405-1	*	*	*	*	*
	JBS Canada	%	0,0%	0,0%	0,0%	0,4%	0,6%	37,8%	405-1	*	*	*	*	*
	Pilgrim's U.S.	%	0,0%	0,0%	0,2%	0,1%	0,1%	-19,1%	405-1	*	*	*	*	*
	Pilgrim's México	%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	-	405-1	*	*	*	*	*
	Pilgrim's Europe	%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,1%	-	405-1	*	*	*	*	*
	Rigamonti	%	-	-	-	0,0%	0,0%	-	405-1	*	*	*	*	*
Cargos de liderança por gênero - Mulheres	JBS Brasil	%	-	26,8%	27,7%	30,5%	30,7%	0,8%	405-1	*	*	*	*	*
	JBS USA	%	-	30,2%	31,0%	29,0%	27,8%	-4,0%	405-1	*	*	*	*	*
	JBS Austrália	%	-	22,0%	20,4%	19,1%	21,8%	14,1%	405-1	*	*	*	*	*
	JBS Canada ²	%	-	-	-	28,3%	70,4%	148,7%	405-1	*	*	*	*	*
	Pilgrim's U.S.	%	-	37,0%	39,3%	38,2%	35,8%	-6,3%	405-1	*	*	*	*	*
	Pilgrim's Europe	%	-	24,7%	34,2%	46,4%	41,3%	-11,1%	405-1	*	*	*	*	*
	Pilgrim's Mexico	%	-	15,2%	15,9%	16,9%	18,0%	6,3%	405-1	*	*	*	*	*
	Rigamonti	%	-	-	-	23,1%	17,6%	-23,6%	405-1	*	*	*	*	*

	INDICADOR	UNIDADE	2020	2021	2022	2023	2024	% DE VARIÇÃO 2023-2024	REF GRI	REF SASB	REF TCFD	REF ODS	REF WEF	REF IIRC	
PERFIL DOS COLABORADORES	Cargos de liderança por gênero - Homens	JBS Brasil	%	-	73,2%	72,3%	69,5%	69,3%	-0,4%	405-1	*	*	*	*	*
		JBS USA	%	-	69,8%	68,8%	70,9%	71,9%	1,4%	405-1	*	*	*	*	*
		JBS Austrália	%	-	78,0%	79,6%	80,9%	78,2%	-3,3%	405-1	*	*	*	*	*
		JBS Canada ²	%	-	-	-	71,7%	29,6%	-58,7%	405-1	*	*	*	*	*
		Pilgrim's U.S.	%	-	63,0%	60,6%	61,6%	64,1%	4,1%	405-1	*	*	*	*	*
		Pilgrim's Europe	%	-	38,0%	50,7%	53,6%	58,6%	9,4%	405-1	*	*	*	*	*
		Pilgrim's México	%	-	84,8%	84,1%	83,1%	82,0%	-1,3%	405-1	*	*	*	*	*
		Rigamonti	%	-	-	-	76,9%	82,4%	7,1%	405-1	*	*	*	*	*
	Cargos de liderança por gênero - Desconhecido/ Não informado	JBS Brasil	%	-	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	-	405-1	*	*	*	*	*
		JBS USA	%	-	0,0%	0,1%	0,1%	0,3%	195,1%	405-1	*	*	*	*	*
		JBS Austrália	%	-	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	-	405-1	*	*	*	*	*
		JBS Canada ²	%	-	-	-	0,0%	0,0%	-	405-1	*	*	*	*	*
		Pilgrim's U.S.	%	-	0,0%	0,1%	0,2%	0,1%	-58,4%	405-1	*	*	*	*	*
		Pilgrim's Europe	%	-	37,3%	15,1%	0,0%	0,1%	-	405-1	*	*	*	*	*
		Pilgrim's México	%	-	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	-	405-1	*	*	*	*	*
		Rigamonti	%	-	-	-	0,0%	0,0%	-	405-1	*	*	*	*	*

	INDICADOR	UNIDADE	2020	2021	2022	2023	2024	% DE VARIAÇÃO 2023-2024	REF GRI	REF SASB	REF TCFD	REF ODS	REF WEF	REF IIRC	
PERFIL DOS COLABORADORES	Empregados por raça – JBS Brasil	Hispânico ou Latino	%	0%	0%	0%	0%	0%	-	405-1	*	*	*	*	*
		Branco	%	52%	51%	49%	46%	45%	-3,6%	405-1	*	*	*	*	*
		Preto	%	45%	46%	46%	48%	53%	8,6%	405-1	*	*	*	*	*
		Asiático	%	1%	1%	1%	1%	1%	2,2%	405-1	*	*	*	*	*
		Indígena	%	1%	1%	1%	1%	1%	27,1%	405-1	*	*	*	*	*
		Duas ou mais raças	%	0%	0%	0%	0%	0%	-	405-1	*	*	*	*	*
		Não declarado	%	1%	1%	2%	3%	0%	-91,5%	405-1	*	*	*	*	*
		Empregados por raça – JBS USA	Hispânico ou Latino	%	48%	48%	49%	50%	49%	-2,1%	405-1	*	*	*	*
	Branco		%	21%	21%	20%	19%	16%	-12,4%	405-1	*	*	*	*	*
	Preto ou afro-americano		%	20%	19%	19%	20%	24%	17,4%	405-1	*	*	*	*	*
	Asiático		%	10%	9%	8%	8%	6%	-13,6%	405-1	*	*	*	*	*
	Nativo-Havaiano ou Pacífico-Islander		%	1%	2%	2%	2%	1%	-39,1%	405-1	*	*	*	*	*
	Indígena-americano ou nativo-alasca		%	0%	0%	0%	0%	0%	-18,9%	405-1	*	*	*	*	*
	Duas ou mais raças		%	1%	1%	1%	1%	1%	-2,8%	405-1	*	*	*	*	*
	Não declarado	%	0%	0%	0%	0%	2%	385,9%	405-1	*	*	*	*	*	

	INDICADOR	UNIDADE	2020	2021	2022	2023	2024	% DE VARIÇÃO 2023-2024	REF GRI	REF SASB	REF TCFD	REF ODS	REF WEF	REF IIRC	
PERFIL DOS COLABORADORES	Empregados por raça – Pilgrim's US	Hispânico ou Latino	%	28%	31%	30%	32%	33%	5,1%	405-1	*	*	*	*	*
		Branco	%	32%	31%	31%	29%	26%	-10,6%	405-1	*	*	*	*	*
		Preto ou afro-americano	%	36%	34%	34%	34%	35%	0,1%	405-1	*	*	*	*	*
		Asiático	%	2%	2%	2%	2%	2%	-5,8%	405-1	*	*	*	*	*
		Nativo-Havaiano ou Pacífico-Islander	%	0%	0%	0%	0%	0%	-2,5%	405-1	*	*	*	*	*
		Indígena-americano ou nativo-alasca	%	0%	0%	0%	0%	0%	-4,4%	405-1	*	*	*	*	*
		Duas ou mais raças	%	1%	1%	1%	1%	1%	-1,7%	405-1	*	*	*	*	*
		Não declarado	%	0%	0%	0%	0%	2%	487,8%	405-1	*	*	*	*	*
	Cargos de liderança por raça – JBS Brasil	Hispânico ou Latino	%	0%	0%	0%	0%	0%	-	405-1	*	*	*	*	*
		Branco	%	72%	72%	72%	70%	69%	-2,0%	405-1	*	*	*	*	*
		Preto	%	27%	26%	26%	28%	30%	8,3%	405-1	*	*	*	*	*
		Asiático	%	1%	1%	1%	1%	1%	4,9%	405-1	*	*	*	*	*
		Indígena	%	0%	0%	0%	0%	0,1%	189,4%	405-1	*	*	*	*	*
		Duas ou mais raças	%	0%	0%	0%	0%	0%	-	405-1	*	*	*	*	*
Não declarado		%	1%	1%	1%	1%	0%	-97,2%	405-1	*	*	*	*	*	

	INDICADOR	UNIDADE	2020	2021	2022	2023	2024	% DE VARIAÇÃO 2023-2024	REF GRI	REF SASB	REF TCFD	REF ODS	REF WEF	REF IIRC	
PERFIL DOS COLABORADORES	Cargos de liderança por raça – JBS USA	Hispânico ou Latino	%	33%	34%	37%	38%	36%	-6,2%	405-1	*	*	*	*	*
		Branco	%	55%	54%	50%	48%	51%	5,4%	405-1	*	*	*	*	*
		Preto ou afro-americano	%	6%	6%	6%	6%	6%	8,2%	405-1	*	*	*	*	*
		Asiático	%	5%	5%	5%	5%	3%	-36,0%	405-1	*	*	*	*	*
		Nativo-Havaiano ou Pacífico-Islander	%	0%	0%	0%	0%	0,4%	-	405-1	*	*	*	*	*
		Duas ou mais raças	%	1%	1%	1%	2%	2%	-12,6%	405-1	*	*	*	*	*
		Não declarado	%	0%	0%	0%	0%	2%	-	405-1	*	*	*	*	*
		Índigena-americano ou nativo-alaasca	%	0%	0%	0%	0%	0%	3,9%	405-1	*	*	*	*	*
	Cargos de liderança por raça – Pilgrim's US	Hispânico ou Latino	%	15%	19%	19%	19%	19%	-2,3%	405-1	*	*	*	*	*
		Branco	%	63%	60%	59%	57%	58%	2,1%	405-1	*	*	*	*	*
		Preto ou afro-americano	%	20%	19%	19%	20%	19%	-6,2%	405-1	*	*	*	*	*
		Nativo-Havaiano ou Pacífico-Islander	%	0%	0%	0%	0%	2%	576,7%	405-1	*	*	*	*	*
		Asiático	%	1%	1%	1%	1%	0,6%	-60,5%	405-1	*	*	*	*	*
		Índigena-americano ou nativo-alaasca	%	0%	0%	0%	1%	1%	117,5%	405-1	*	*	*	*	*
		Duas ou mais raças	%	1%	1%	1%	1%	1%	-29,5%	405-1	*	*	*	*	*
Não declarado	%	0%	0%	0%	1%	0%	-66,2%	405-1	*	*	*	*	*		

	INDICADOR	UNIDADE	2020	2021	2022	2023	2024	% DE VARIAÇÃO 2023-2024	REF GRI	REF SASB	REF TCFD	REF ODS	REF WEF	REF IIRC	
PERFIL DOS COLABORADORES	Empregados por faixa etária	< 30													
		JBS Brasil	%	43%	40%	38%	40%	36%	-10,3%	405-1	*	*	*	*	*
		JBS USA	%	21%	23%	23%	22%	22%	0,1%	405-1	*	*	*	*	*
		JBS Austrália	%	-	23%	29%	25%	26%	3,4%	405-1	*	*	*	*	*
		JBS Canada	%	14%	18%	20%	58%	18%	-68,3%	405-1	*	*	*	*	*
		Pilgrim's U.S.	%	23%	22%	24%	24%	23%	-2,0%	405-1	*	*	*	*	*
		Pilgrim's Europe	%	23%	18%	14%	15%	16%	6,0%	405-1	*	*	*	*	*
		Pilgrim's México	%	-	36%	34%	35%	33%	-6,1%	405-1	*	*	*	*	*
		Rigamonti	%	-	-	-	7%	8%	6,8%	405-1	*	*	*	*	*
		30 - 50													
		JBS Brasil	%	47%	50%	50%	48%	50%	3,5%	405-1	*	*	*	*	*
		JBS USA	%	48%	47%	49%	48%	51%	7,1%	405-1	*	*	*	*	*
		JBS Austrália	%	-	48%	47%	51%	51%	0,6%	405-1	*	*	*	*	*
		JBS Canada	%	65%	60%	60%	20%	58%	195,6%	405-1	*	*	*	*	*
		Pilgrim's U.S.	%	42%	43%	44%	42%	47%	9,9%	405-1	*	*	*	*	*
		Pilgrim's Europe	%	49%	54%	54%	55%	52%	-5,0%	405-1	*	*	*	*	*
		Pilgrim's México	%	-	53%	55%	55%	56%	1,2%	405-1	*	*	*	*	*
		Rigamonti	%	-	-	-	46%	48%	4,6%	405-1	*	*	*	*	*

INDICADOR	UNIDADE	2020	2021	2022	2023	2024	% DE VARIAÇÃO 2023-2024	REF GRI	REF SASB	REF TCFD	REF ODS	REF WEF	REF IIRC	
PERFIL DOS COLABORADORES	> 50													
	JBS Brasil	%	9%	10%	12%	12%	14%	21,1%	405-1	*	*	*	*	*
	JBS USA	%	31%	30%	28%	30%	26%	-11,5%	405-1	*	*	*	*	*
	JBS Austrália	%	-	28%	24%	24%	23%	-4,8%	405-1	*	*	*	*	*
	JBS Canada	%	21%	22%	20%	22%	23%	5,9%	405-1	*	*	*	*	*
	Pilgrim's U.S.	%	35%	35%	32%	34%	30%	-11,1%	405-1	*	*	*	*	*
	Pilgrim's Europe	%	28%	28%	32%	30%	32%	5,8%	405-1	*	*	*	*	*
	Pilgrim's México	%	-	11%	11%	10%	11%	13,6%	405-1	*	*	*	*	*
	Rigamonti	%	-	-	-	46%	44%	-5,7%	405-1	*	*	*	*	*
	Empregados por faixa etária													
	Líderes	%	-	6%	6%	6%	6%	-11,1%	405-1	*	*	*	*	*
	Admin	%	-	10%	9%	11%	12%	12,1%	405-1	*	*	*	*	*
	Operações	%	-	79%	80%	77%	80%	3,6%	405-1	*	*	*	*	*
	Aprendizes, Estagiários e Trainees	%	-	1%	1%	1%	2%	70,8%	405-1	*	*	*	*	*
	Outro	%	-	3%	4%	4%	0,3%	-93,8%	405-1	*	*	*	*	*
Empregados por categoria funcional - JBS Global														

	INDICADOR	UNIDADE	2020	2021	2022	2023	2024	% DE VARIÇÃO 2023-2024	REF GRI	REF SASB	REF TCFD	REF ODS	REF WEF	REF IIRC	
PERFIL DOS COLABORADORES	Empregados por tipo - JBS Global	Permanente	%	-	-	-	99,2%	99,5%	0,3%	405-1	*	*	*	*	*
		Temporário	%	-	-	-	98,7%	99,6%	0,9%	405-1	*	*	*	*	*
		Sem carga horária garantida	%	-	-	-	1,3%	0,4%	-69,8%	405-1	*	*	*	*	*
		Tempo integral	%	-	-	-	0,3%	0,1%	-51,6%	405-1	*	*	*	*	*
		Tempo parcial	%	-	-	-	0,5%	0,3%	-32,9%	405-1	*	*	*	*	*

(1) Inclui membros da equipe internacional que representam 1% de nossa força de trabalho global.

(2) Foi incluído na JBS USA nos anos anteriores.

INDICADORES DE PERFORMANCE JBS

NOSSOS PRODUTOS

	INDICADOR	UNIDADE	2020	2021	2022	2023	2024	% DE VARIAÇÃO 2023-2024	REF GRI	REF SASB	REF TCFD	REF ODS	REF WEF	REF IIRC	
SEGURANÇA E QUALIDADE ALIMENTAR	Recalls regulatórios	#	-	3	0	3	6	100,0%	*	FB-AG-250a,3	*	*	*	*	
	Unidades de processamento de carne in natura certificadas pelas normas GFSI	JBS Brasil	%	n/a	41%	45%	57%	75%	31,2%	*	FB-MP-250a,1	*	*	*	*
		JBS USA	%	100%	100%	100%	100%	100%	-	*	FB-MP-250a,1	*	*	*	*
		JBS Austrália	%	100%	100%	89%	92%	100%	8,7%	*	FB-MP-250a,1	*	*	*	*
		JBS Canada	%	100%	100%	100%	100%	100%	-	*	FB-MP-250a,1	*	*	*	*
		Pilgrim's U.S.	%	100%	100%	100%	100%	100%	-	*	FB-MP-250a,1	*	*	*	*
		Pilgrim's México	%	86%	71%	71%	71%	71%	0,6%	*	FB-MP-250a,1	*	*	*	*
		Pilgrim's Europe	%	100%	100%	100%	100%	100%	-	*	FB-MP-250a,1	*	*	*	*
		Índice médio de conclusão do Plano de Treinamento FSQA por colaboradores JBS envolvidos na manipulação de alimentos	JBS Brasil	%	-	96%	100%	100%	100%	-	*	*	*	*	*
	JBS USA	%	-	100%	100%	100%	100%	100%	-0,2%	*	*	*	*	*	*
	JBS Austrália	%	-	100%	99%	100%	100%	100%	-	*	*	*	*	*	*

	INDICADOR	UNIDADE	2020	2021	2022	2023	2024	% DE VARIAÇÃO 2023-2024	REF GRI	REF SASB	REF TCFD	REF ODS	REF WEF	REF IIRC	
SEGURANÇA E QUALIDADE ALIMENTAR	Índice médio de conclusão do Plano de Treinamento FSQA por colaboradores JBS envolvidos na manipulação de alimentos	JBS Canada	%	-	97%	100%	100%	100%	-	*	*	*	*	*	*
		Pilgrim's U.S.	%	-	100%	100%	100%	100%	-	*	*	*	*	*	*
		Pilgrim's México	%	-	100%	96%	99%	88%	-11,6%	*	*	*	*	*	*
		Pilgrim's Europe - Aves	%	-	76%	80%	85%	88%	2,9%	*	*	*	*	*	*
		Pilgrim's Europe - Suínos	%	-	89%	90%	94%	88%	-6,9%	*	*	*	*	*	*
		Pilgrim's Europe - Prepared Foods	%	-	n/a	83%	85%	88%	2,9%	*	*	*	*	*	*
	Atendimento à ABNT NBR 16182 (Rotulagem Ambiental)	%	n/a	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	-	417-1	*	*	*	*	*	*
ATRIBUTOS NUTRIÇÃO E SAÚDE	Produtos com baixo teor de sódio	JBS Brasil ¹	#	-	-	-	20%	63%	216,5%	FP6	*	*	*	*	*
		Pilgrim's U.S.	#	-	-	-	75%	77%	2,8%	FP6	*	*	*	*	*
		JBS Austrália	#	-	-	-	25%	85%	239,5%	FP6	*	*	*	*	*
		Pilgrim's Europe	#	-	-	-	10%	13%	33,4%	FP6	*	*	*	*	*
		Pilgrim's México	#	-	-	-	20%	36%	79,5%	FP6	*	*	*	*	*
		Rigamonti	#	-	-	-	0%	0%	-	FP6	*	*	*	*	*
	Produtos sem adição de açúcar	JBS Brasil ¹	#	-	-	-	29%	24%	-18,8%	FP6	*	*	*	*	*
		Pilgrim's U.S.	#	-	-	-	98%	95%	-2,8%	FP6	*	*	*	*	*
		JBS Austrália	#	-	-	-	55%	88%	60,9%	FP6	*	*	*	*	*
		Pilgrim's Europe	#	-	-	-	18%	24%	30,8%	FP6	*	*	*	*	*
		Pilgrim's México	#	-	-	-	31%	44%	42,2%	FP6	*	*	*	*	*
		Rigamonti	#	-	-	-	51%	22%	-56,4%	FP6	*	*	*	*	*

	INDICADOR	UNIDADE	2020	2021	2022	2023	2024	% DE VARIAÇÃO 2023-2024	REF GRI	REF SASB	REF TCFD	REF ODS	REF WEF	REF IIRC	
ATRIBUTOS NUTRIÇÃO E SAÚDE	Produtos sem adição de conservantes artificiais	JBS Brasil ¹	#	-	-	-	14%	65%	367,7%	FP6	*	*	*	*	*
		Pilgrim's U.S.	#	-	-	-	-	83%	-	FP6	*	*	*	*	*
		JBS Austrália	#	-	-	-	26%	79%	205,0%	FP6	*	*	*	*	*
		Pilgrim's Europe	#	-	-	-	80%	36%	-55,1%	FP6	*	*	*	*	*
		Pilgrim's México	#	-	-	-	20%	32%	59,1%	FP6	*	*	*	*	*
		Rigamonti	#	-	-	-	44%	16%	-63,3%	FP6	*	*	*	*	*
	Produtos com baixo teor de gordura trans	JBS Brasil ¹	#	-	-	-	31%	69%	122,9%	FP6	*	*	*	*	*
		Pilgrim's U.S.	#	-	-	-	-	97%	-	FP6	*	*	*	*	*
		JBS Austrália	#	-	-	-	-	3%	-	FP6	*	*	*	*	*
		Pilgrim's Europe	#	-	-	-	-	0%	-	FP6	*	*	*	*	*
		Pilgrim's México	#	-	-	-	-	100%	-	FP6	*	*	*	*	*
		Rigamonti	#	-	-	-	-	100%	-	FP6	*	*	*	*	*
	Produtos enriquecidos ²	JBS Brasil ¹	#	-	-	-	0%	1%	614,7%	FP7	*	*	*	*	*
		Pilgrim's U.S.	#	-	-	-	86%	77%	-10,3%	FP7	*	*	*	*	*
		JBS Austrália	#	-	-	-	29%	3%	-88,3%	FP7	*	*	*	*	*
		Pilgrim's Europe	#	-	-	-	-	n/a	-	FP7	*	*	*	*	*
		Pilgrim's México	#	-	-	-	-	32%	-	FP7	*	*	*	*	*
		Rigamonti	#	-	-	-	-	100%	-	FP7	*	*	*	*	*

(1) Historicamente, apenas os produtos da Seara eram considerados. Em 2023, os outros negócios da JBS Brasil foram incluídos, quando aplicável.

(2) Produtos com enriquecimento nutricional são aqueles ricos em fibras, vitaminas, minerais, fitoquímicos (produtos de origem vegetal com compostos químicos benéficos para a saúde humana) e aditivos alimentares funcionais.

INDICADORES DE PERFORMANCE JBS

NOSSOS FORNECEDORES PARCEIROS

PERFIL DO FORNECEDOR	INDICADOR	UNIDADE	2020	2021	2022	2023	2024	% DE VARIAÇÃO 2023-2024	REF GRI	SASB REF	REF TCFD	REF ODS	REF WEF	REF IIRC		
Parceiros fornecedores de bovinos, aves e pescados	Bovinos	JBS Brasil ¹	nº	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	-	*	*	*	*	*	*	
		JBS USA & JBS Canada	nº	4.486	4.734	4.219	4.111	4.470	8,7%	*	*	*	*	*	*	
		JBS Austrália ²	nº	16.140	14.081	10.689	13.938	12.025	-13,7%	*	*	*	*	*	*	
		Pilgrim's Europe	nº	-	-	-	-	-	-	-	*	*	*	*	*	*
		Pilgrim's México	nº	-	-	-	-	-	-	-	*	*	*	*	*	*
	Suínos	JBS Brasil	nº	2.494	2.517	2.814	2.994	2.795	-6,6%	*	*	*	*	*	*	
		JBS USA & JBS Canada	nº	1.195	1.109	1.106	1.458	1.285	-11,9%	*	*	*	*	*	*	
		JBS Austrália	nº	19	17	75	90	128	42,2%	*	*	*	*	*	*	
		Pilgrim's Europe	nº	853	755	156	17	10	-41,2%	*	*	*	*	*	*	
		Pilgrim's México	nº	-	-	-	-	-	-	-	*	*	*	*	*	*
	Aves	JBS Brasil	nº	6.245	6.243	6.873	6.045	6.020	-0,4%	*	*	*	*	*	*	
		Pilgrim's U.S.	nº	3.923	3.909	3.859	3.781	4.369	15,6%	*	*	*	*	*	*	
		Pilgrim's México	nº	259	250	227	227	259	14,1%	*	*	*	*	*	*	
		Pilgrim's Europe	nº	724	759	717	641	547	-14,7%	*	*	*	*	*	*	

	INDICADOR		UNIDADE	2020	2021	2022	2023	2024	% DE VARIÇÃO 2023-2024	REF GRI	SASB REF	REF TCFD	REF ODS	REF WEF	REF IIRC		
PERFIL DO FORNECEDOR	Parceiros fornecedores de bovinos, aves e pescados	Ovinos	JBS Brasil	#	1	1	1	n/a	n/a	-	*	*	*	*	*	*	
			Pilgrim's Europe	#	420	395	1.659	1.596	1.478	-7,4%	*	*	*	*	*	*	*
		Peixe	JBS Austrália	#	-	-	1	3	3	-	*	*	*	*	*	*	*
			Pilgrim's Europe	#	-	-	-	4	0	-100,0%	*	*	*	*	*	*	*
CONFORMIDADE DE FORNECEDORES	Due diligence reputacional - Brasil	JBS Brasil	Parceiros de Negócios	4.976	6.391	6.307	19.391	40.107	106,8%	308-1	*	*	*	*	*		

(1) Não divulgamos dados concorrenciais

(2) Inclui fornecedores de gado, cordeiro e pequenos ruminantes

JB INDICADORES DE PERFORMANCE JBS

NOSSAS COMUNIDADES

	INDICADOR	UNIDADE	2020	2021	2022	2023	2024	% DE VARIÇÃO 2023-2024	REF GRI	REF SASB	REF TCFD	REF ODS	REF WEF	REF IIRC	
PROGRAMAS DE INVESTIMENTO COMUNITÁRIO	Investimentos	Escola de Negócios Instituto J&F	R\$ mil	n/a	R\$ 101.20	R\$ 180.00	R\$ 111.00	R\$ 106.47	-	203-1 413-1	*	*	4	*	*
		Hometown Strong ¹	US\$ mil	\$32.00	\$47.60	\$60.00	\$60.00	\$61.50	-	203-1 413-1	*	*	*	*	*
		Better Futures	US\$ mil	n/a	\$334.500	\$1.086.000	\$1.355.500	\$1.271.400	-	203-1 413-1	*	*	*	*	*
	Pessoas beneficiadas	Instituto J&f Germinare Business; Tech; and VET	alunos ativos	n/a	n/a	804	901	1.047	-	203-1 413-1	*	*	4	*	*
			alunos ativos de baixa renda	-	-	-	379	397	-	203-1 413-1	*	*	4	*	*
		Instituto J&F Programa Comunidade ²	alunos beneficiados	-	-	-	65.758	34.000	-	203-1 413-1	*	*	4	*	*
		Better Futures ³	pessoas	n/a	651	2.240	1.576	1.253	-	203-1 413-1	*	*	*	*	*

(1) O orçamento total comprometido deste programa é de US\$ 100 milhões. Esses valores indicam quanto deste orçamento foi aprovado para investimento até o final do ano civil.

(2) Voltado à melhoria dos níveis de proficiência em Português e em Matemática de estudantes matriculados nos anos iniciais do Fundamental (do 1º ao 5º ano) de escolas públicas do entorno do Instituto, o Programa Comunidade (uma iniciativa da frente de atuação de Apoio à Comunidade do Instituto J&F) disponibiliza uma plataforma digital gamificada, que otencializa o aprendizado desses alunos por meio de um processo não apenas mais dinâmico, mas também mais significativo.

(3) Inclui estudantes matriculados em cursos e estudantes que concluíram programas, graduações ou certificados até o final do ano civil.